



**CERTIFICATE
DEED OF AMENDMENT OF THE ARTICLES OF ASSOCIATION
STICHTING IKEA FOUNDATION**

I, Vincent van Kampen, candidate civil law notary, acting as legal substitute (*waarnemer*) for Paul Hubertus Nicolaas Quist, civil law notary in Amsterdam, relying on information provided by the Dutch trade register today and without having conducted any further investigation, hereby certify as follows:

- The articles of association of **Stichting IKEA Foundation**, a foundation (*stichting*) having its seat in Amsterdam, its address at Dellaertweg 9 G, 2316 WZ Leiden and registered in the Dutch trade register under number 41202422, were lastly amended by deed executed on June 10, 2021 before Paul Hubertus Nicolaas Quist, civil law notary in Amsterdam.
- Attached to this certificate is a copy of the articles as they read after the last amendment as mentioned hereinabove, together with a copy of an official English translation thereof. In the English translations, efforts have been made to translate as literally as possible. Inevitably, differences may occur in translating, and if so, the Dutch text will prevail.

Signed in Amsterdam on June 3, 2025.



This certificate is exclusively governed by the laws of the Netherlands, with the exception of rules of international private law which may lead to the applicability of the laws of other jurisdictions. The competent court in Amsterdam, the Netherlands, shall have exclusive jurisdiction to settle any dispute in connection with this certificate or the services provided by Q.G.M B.V. ("**Q.G.M**"). The statements in this certificate may only be used or relied upon (if at all) subject to the acceptance of the applicable general conditions of Q.G.M, which include a limitation of liability to the amount paid in the respective case under the (professional) liability insurance taken out by Q.G.M, increased with the applicable deductible, as well as a limitation in the possibility to hold the civil law notaries and persons associated with or acting under the supervision of one of the civil law notaries persons of Q.G.M personally liable. These general conditions are available on www.qgmlaw.com.

STATUTEN VAN STICHTING IKEA FOUNDATION

met zetel te Amsterdam, Nederland, zoals deze luiden na het verlijden van de akte van statutenwijziging verleden op 10 juni 2021 voor mr. dr. P.H.N. Quist, notaris te Amsterdam.
De stichting is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 41202422.

Definities

Artikel 1.

1.1. In deze statuten hebben onderstaande definities de volgende betekenis:

- a. **‘Absolute Meerderheids Stem’** betekent een meerderheid van de stemmen uitgebracht in lijn met de procedure als uiteengezet in artikel 10.1;
- b. **‘Benoembaar’** betekent niet jonger dan vijftwintig en niet ouder vijfenzeventig jaar, niet handelingsonbekwaam als gevolg van ondercuratelestelling of onderbewindstelling van diens vermogen, niet failliet of onder mentorschap geplaatst en voldoen aan de vereisten als uiteengezet in artikel 4.4;
- c. **‘Bestuursvergadering’** betekent een vergadering van de Bestuurders;
- d. **‘Bestuurder’** betekent een lid van het Bestuur;
- e. **‘Bestuur’** betekent het bestuur van de Stichting als bedoeld in artikel 4.1;
- f. **‘Eerst Genomineerde Opvolger’** betekent de door een Bestuurder als eerste Genomineerde Opvolger;
- g. **‘E-Lid’** betekent een Bestuurder die geen Kamprad Familielid is;
- h. **‘Externe Persoon’** betekent een individu die geen Kamprad Familielid is, noch een aanverwant, echtgeno(o)t(e) dan wel levenspartner van een Kamprad Familielid, noch een bestuurder, werknemer of individu hoofdzakelijk werkzaam als consultant voor een INGKA Vennootschap;
- i. **‘Gekwalificeerde Meerderheids Stem’** betekent een gekwalificeerde meerderheid van de stemmen uitgebracht in lijn met de procedure zoals uiteengezet in artikel 10.2;
- j. **‘Genomineerde Opvolger’** betekent een persoon genomineerd door een Bestuurder om hem/haar op te volgen bij zijn/haar Uittreding;
- k. **‘INGKA Vennootschap’** betekent:
 1. Ingka Holding B.V., met zetel te Amsterdam, Nederland en ingeschreven in het handelsregister onder nummer 33173748;

2. een onderneming of ondernemingen waarin de Stichting direct of indirect ten minste de helft van de stemmen uit kan brengen en/of ten minste de helft van het kapitaal houdt;
3. een onderneming waarin de Stichting direct of indirect minder dan de helft van de stemmen uit kan brengen, voor zover het Bestuur dit met een Gekwalificeerde Meerderheids Stem heeft besloten.

Een besluit van het Bestuur als hiervoor onder 3 bedoeld kan terzijde worden geschoven met een Gekwalificeerde Meerderheids Stem.

- l. **‘INGKA Vennootschappen Groep’** betekent de groep van INGKA Vennootschappen;
- m. **‘Jaarrekening’** betekent de jaarrekening van de Stichting als bedoeld in artikel 13.2;
- n. **‘Kamprad Familielid’** betekent de kinderen geboren uit het huwelijk tussen de heer Feodor Ingvar Kamprad, oprichter van IKEA, en mevrouw Margaretha Kamprad Stennert, zijnde hun drie (3) zonen, alsmede alle afstammelingen van deze drie zonen, inclusief buiten huwelijk geboren afstammelingen en geadopteerde kinderen, tenzij deze afstammelingen geboren buiten huwelijk en geadopteerde kinderen geen normale ouder-kind relatie met een Kamprad Familielid hebben gehad voor een periode van minimaal drie jaar gedurende de tijd dat zij minderjarig waren;
- o. **‘Kern Principes’** betekent de principes die essentieel zijn voor de INGKA Vennootschappen Groep en die als maatstaf zullen dienen voor iedere beslissing op ieder niveau in de INGKA Vennootschappen Groep;
- p. **‘K-Lid’** betekent een Bestuurder die een Kamprad Familielid is;
- q. **‘Opvolger’** betekent een persoon, al dan niet een Genomineerde Opvolger, die op voorhand is goedgekeurd voor het Bestuurderschap;
- r. **‘Overblijvende Bestuurders’** betekent alle Bestuurders die overblijven na Uittreding van een Bestuurder;
- s. **‘Secretaris’** betekent de secretaris van de Stichting, benoemd in lijn met het in artikel 8.1 bepaalde;
- t. **‘Stichting’** betekent Stichting IKEA Foundation, met zetel te Amsterdam, geregistreerd in het handelsregister onder nummer 4120222414;
- u. **‘Tweede Genomineerde Opvolger’** betekent de door een Bestuurder als tweede Genomineerde Opvolger;
- v. **‘Uittreding’** betekent iedere gebeurtenis waarbij een Bestuurder ophoudt Bestuurder te zijn als gevolg van een gebeurtenis als genoemd in artikel 4.6;
- w. **‘Unanieme Stem’** betekent unanieme stemmen uitgebracht in lijn met de procedure zoals uiteengezet in artikel 10.3;

- x. 'Voormalig Bestuurder' betekent een Bestuurder die geen lid meer is van het Bestuur als gevolg van het intreden van de in artikel 4.6.f genoemde gebeurtenis;
 - y. 'Voorzitter' betekent de Bestuurder benoemd als voorzitter, in lijn met het in artikel 7.1 bepaalde.
- 1.2. De definities opgenomen in artikel 1.1 kunnen zowel in enkelvoud als in meervoud worden gebruikt.

Alle verwijzingen naar artikelen zijn verwijzingen naar artikelen in deze statuten, tenzij anders aangegeven.

Naam, zetel

Artikel 2.

- 2.1. De naam van de Stichting is: Stichting IKEA Foundation.
- 2.2. De Stichting heeft haar zetel te Amsterdam, Nederland.
- 2.3. De Stichting kan, indien het Bestuur daartoe besluit, zowel binnen als buiten Nederland één of meer kantoren vestigen en onderhouden.

Doel en middelen

Artikel 3.

- 3.1. De Stichting stelt zich ten doel, vrij van elk streven naar winst, het bevorderen van een betere leefomgeving voor zoveel mogelijk mensen, uitsluitend door het verlenen van financiële steun ter bevordering en ondersteuning van activiteiten alsmede ter realisering van projecten en slechts op een of meer van de navolgende gebieden:
 - a. innovatie op het gebied van bouwkundige vormgeving en binnenhuisarchitectuur, waaronder mede begrepen het ontwerpen van meubelen, industriële vormgeving en landschapsvormgeving;
 - b. gezondheidszorg, waaronder mede begrepen het realiseren van ziekenhuizen en gezondheidscentra, alsmede de opleiding van artsen en verpleegkundigen;
 - c. het milieu, waaronder mede begrepen milieu-technologische innovatie en projecten die een gezond leefklimaat of ecosysteem bevorderen;
 - d. onderwijs, in het bijzonder voor kinderen in ontwikkelingslanden;
 - e. het ondersteunen van mensen die zijn getroffen door een natuurramp;
 - f. de opleiding en voortgezette studie, alsmede wetenschappelijk onderzoek, verband houdend met één of meer van de hierboven genoemde gebieden;
 - g. de verwezenlijking van buitengewone ontwerpprestaties en innovaties op alle met de hierboven verband houdende gebieden.

Er mag geen financiële steun als bedoeld in dit artikel (anders dan steun in verband met het bepaalde in artikel 3.1.e) worden verleend aan werknemers van de IKEA-onderneming(en) als bedoeld in artikel 3.4 van de statuten van Stichting INGKA Foundation en enige meerderheidsdeelneming van de IKEA onderneming(en).

3.2. De inkomsten van de Stichting zullen voornamelijk bestaan uit gelden en vermogen beschikbaar gesteld door Stichting INGKA Foundation, met zetel te Amsterdam, Nederland en ingeschreven in het handelsregister onder nummer 41202414.

3.3. Het Bestuur is bevoegd te besluiten in hoeverre en voor welk bedrag het inkomen van de Stichting in een bepaald jaar zal worden aangewend. Voorts is zij bevoegd de gelden en het vermogen van de Stichting toe te kennen aan bepaalde projecten.

Met inachtneming van het bepaalde in artikel 3.2 zal het Bestuur gelden en vermogen toekennen aan projecten die praktisch zijn om op te zetten en concrete resultaten op de korte termijn kunnen laten zien, waarbij eveneens rekening wordt gehouden met lange termijn oplossingen.

3.4. Behoudens voor wat betreft de kosten verbonden aan het bestuur en beheer van de Stichting mogen de middelen van de Stichting nimmer worden aangewend voor andere doeleinden dan de doeleinden omschreven in dit artikel.

In het bijzonder is het in geen geval toegestaan de middelen van de Stichting te gebruiken ten behoeve van de erfgenamen en bloedverwanten tot de zevende graad, aanverwanten of hun levenspartners van de heer Feodor Ingvar Kamprad, Bestuurders en voormalige Bestuurders, hun erfgenamen en bloedverwanten tot de zevende graad, aanverwanten of levenspartners, noch kunnen de middelen van de Stichting aan de hiervoor genoemde personen ter leen worden verstrekt, een en ander met inachtneming van het in de vorige zin bepaalde.

Het Bestuur

Artikel 4.

4.1. Met inachtneming van deze statuten wordt de Stichting bestuurd door een bestuur, bestaande uit drie E-Leden en twee K-Leden. In principe bestaat het bestuur van de Stichting, van Stichting INGKA Foundation, met zetel te Amsterdam en van Stichting IMAS Foundation, met zetel te Amsterdam uit dezelfde personen.

4.2. Het Bestuur is in het bijzonder belast met het beheer van het vermogen van de Stichting.

Het Bestuur zal handelen in overeenstemming met de statuten van de Stichting en de Kern Principes.

Het Bestuur en de Bestuurders zullen voorts handelen in lijn en in overeenstemming met de regels, reglementen en codes met betrekking tot anti-corruptie en omkoping.

Iedere Bestuurder dient het Bestuur schriftelijk in te lichten indien hij/zij niet langer aan de vereisten samenhangende met een benoeming tot Bestuurder voldoet, zoals uiteengezet in deze statuten.

- 4.3. De Bestuurders worden benoemd door het Bestuur (coöptatie) en zullen worden benoemd voor een termijn van vijf (5) jaar. Tenzij het Bestuur uitdrukkelijk anders besluit, eindigt deze termijn aan het einde van de dag waarop het Bestuur haar jaarlijkse vergadering houdt, in het jaar dat de benoemingstermijn afloopt. Een Bestuurder kan slechts worden benoemd indien hij/zij Benoembaar is. Echter, met Unanieme Stem van alle zittende Bestuurders kunnen uitzonderingen op deze regel mogelijk zijn, met dien verstande dat geen persoon jonger dan eenentwintig jaar kan worden benoemd.
- 4.4. Geen Bestuurder kan werkzaam zijn bij, of op een andere manier een samenwerking zijn aangegaan met een INGKA Vennootschap, tenzij dit met algemene stemmen is goedgekeurd door de andere Bestuurders, welke goedkeuring slechts kan worden verleend indien met zekerheid gesteld kan worden dat het in dienst zijn bij dan wel het aangaan van de samenwerking met een INGKA Vennootschap niet van invloed is op het onafhankelijk zijn van de betreffende Bestuurder. Bij de benoeming van een nieuwe Bestuurder dienen de Bestuurders na te gaan of de eerste zin van dit lid van toepassing is op de te benoemen persoon. Wanneer het een herbenoeming van een Bestuurder betreft dienen de andere Bestuurders na te gaan of de eerste zin van dit lid nog steeds van toepassing is op de Bestuurder die zal worden herbenoemd. Zodra een Bestuurder niet langer voldoet aan het in de eerste zin van dit lid bepaalde, zal hij/zij onmiddellijk ophouden Bestuurder te zijn. Ter verduidelijking, het voorgaande in dit artikel 4.4 is niet van toepassing op het zijn van bestuurder van deze Stichting, Stichting INGKA Foundation of Stichting IMAS Foundation.
- 4.5. Een Bestuurder kan bij Uittreding onmiddellijk worden herbenoemd door het Bestuur. De procedure van voorafgaande goedkeuring zoals uiteengezet in deze statuten is niet van toepassing op een herbenoeming van een Bestuurder. Een besluit tot herbenoeming van een uittredende Bestuurder dient te worden genomen met een Gekwalificeerde Meerderheids Stem. Ter voorkoming van onduidelijkheden, de uittredende Bestuurder mag deelnemen aan de beraadslaging en besluitvorming inzake zijn/haar eigen herbenoeming. Er bestaat in dit geval geen tegenstrijdig belang. Wanneer een uittredende Bestuurder niet binnen twee (2) weken na zijn/haar Uittreding wordt herbenoemd, zal de procedure van voorafgaande goedkeuring en de procedure van benoeming als uiteengezet in artikel 5 en artikel 6 van toepassing zijn.
- 4.6. Het lidmaatschap van een Bestuurder eindigt:
- door zijn/haar vrijwillig ontslag;
 - door het eindigen van de termijn waarvoor hij/zij was benoemd, zonder te zijn herbenoemd;
 - door het niet langer vervullen van de vereisten van het zijn van Benoembaar;
 - door zijn/haar overlijden;
 - door het niet langer voldoen aan de in artikel 4.4 gestelde kwaliteitseisen;
 - indien hij/zij belet is voor een aaneengesloten periode van één (1) maand;

- g. zodra een Voormalig Bestuurder de andere Bestuurders informeert dat er ten aanzien van hem/haar niet langer sprake is van belet zoals bedoeld in artikel 6.7;
 - h. door zijn/haar ontslag door het Bestuur overeenkomstig het bepaalde in artikel 4.7;
 - i. door zijn/haar ontslag door de rechter.
- 4.7. Een Bestuurder kan worden geschorst of ontslagen door het Bestuur, ter vrije beoordeling van het Bestuur. Een besluit van het Bestuur betreffende het ontslag van een Bestuurder kan slechts worden genomen indien het Bestuur bestaat uit vijf (5) Bestuurders, met algemene stemmen, met uitzondering van de Bestuurder die het betreft.
- 4.8. Gedurende de periode dat er sprake is van belet of ontstentenis van één of meer Bestuurders, blijft het Bestuur een bevoegd orgaan en berust het bestuur van de Stichting bij de overblijvende/andere Bestuurders, doch slechts voor zover dit nodig of noodzakelijk is voor het goed functioneren van de Stichting, zaken geen uitstel dulden, en voorts met inachtneming van artikel 10. Het Bestuur mag gedurende deze periode geen besluiten nemen waarvoor een Unanieme Stem is vereist.
- 4.9. Wanneer sprake is van ontstentenis van alle Bestuurders en de procedure zoals omschreven in de artikelen 5 en 6 niet gevolgd en/of geëffectueerd wordt, wordt de voorzitter van het Nederlands Arbitrage Instituut verzocht een E-Lid en een K-Lid te benoemen, die samen belast zijn met de spoedige benoeming van de andere Bestuurders, voor zover mogelijk met inachtneming van deze statuten.

Procedure van voorafgaande goedkeuring voor de benoeming van Bestuurders

Artikel 5.

- 5.1. Iedere Bestuurder zal meteen nadat hij/zij zitting heeft genomen in het Bestuur zijn/haar Opvolger nomineren. E-Leden mogen slechts Externe Personen als Opvolgers nomineren en K-Leden mogen slechts Kamprad Familieliden als Opvolgers nomineren. Indien er geen Kamprad Familielid Benoembaar is maar er is wel een Kamprad Familielid die in de toekomst Benoembaar zou kunnen worden, zal een K-Lid twee Opvolgers nomineren. Eén Externe Persoon zal tot die tijd als Opvolger worden genomineerd, tezamen met een Kamprad Familielid dat op dat moment nog niet Benoembaar is. De nominatie van deze Externe Persoon zal worden ingetrokken als bedoeld in artikel 5.5 zodra het genomineerde Kamprad Familielid benoembaar wordt en op voorhand is goedgekeurd. Wanneer de Externe Persoon die door een K-Lid is genomineerd op een gegeven moment Bestuurder wordt, dan zal hij/zij het Kamprad Familielid nomineren dat nog niet Benoembaar is (maar welk Kamprad Familielid is genomineerd als Opvolger in lijn met het in de vorige zinnen bepaalde) als zijn/haar Opvolger, tezamen met een Externe Persoon die Bestuurder zal worden indien het genomineerde Kamprad Familielid nog niet Benoembaar en vooraf goedgekeurd is op het moment van Uittreding van de betreffende Bestuurder, maar slechts in die situatie en nadat deze Externe Persoon vooraf is goedgekeurd door het Bestuur. Iedere Externe Persoon die als zodanig genomineerd is en die Bestuurder wordt, zal aftreden zodra het genomineerde Kamprad Familielid Benoembaar is, vooraf is goedgekeurd en bereid is. Een dergelijke Externe Persoon kan geen E-Lid worden voor een aaneengesloten periode van vijf (5) jaren volgende op het moment dat hij/zij aftrad in lijn met het in de vorige zin

bepaalde, tenzij dit met algemene stemmen is goedgekeurd door de overblijvende Bestuurders. De Genomineerde Opvolger dan wel Genomineerde Opvolgers dienen vooraf goedgekeurd te worden door het Bestuur. Een Kamprad Familielid kan dus genomineerd en reeds goedgekeurd zijn wanneer hij/zij nog niet Benoembaar is. Een besluit van het Bestuur inzake een voorafgaande goedkeuring wordt genomen met een Gekwalificeerde Meerderheids Stem. Ter verduidelijking, een Bestuurder mag deelnemen aan het beraadslagings- en besluitvormingsproces inzake zijn/haar eigen opvolging. Er bestaat in dit geval geen tegenstrijdig belang. Dit is mutatis mutandis van toepassing op dit gehele artikel 5.

- 5.2. Wanneer het Bestuur besluit een Eerst Genomineerde Opvolger niet vooraf goed te keuren, zal de nominerende Bestuurder een andere kandidaat dienen te nomineren, zijnde de Tweede Genomineerde Opvolger. Het Bestuur zal dan met een Gekwalificeerde Meerderheids Stem besluiten inzake de voorafgaande goedkeuring van de Tweede Genomineerde Opvolger.
- 5.3. Indien noch de Eerst Genomineerde Opvolger noch de Tweede Genomineerde Opvolger vooraf is goedgekeurd, zal de kring van benoembare personen in het geval van een uittreding van de betreffende Bestuurder beperkt zijn tot de Eerst Genomineerde Opvolger en tot die andere kandidaten (een Kamprad Familielid, een tijdelijke Externe Persoon als bedoeld in artikel 5.1 of een Externe Persoon als bedoeld in artikel 5.4, in het geval van uittreding van een K-Lid en een Externe Persoon in het geval van uittreding van een E-Lid) die de steun heeft van ten minste twee andere Bestuurders (leidende tot een maximum van drie kandidaten), welke steun expliciet schriftelijk zal moeten worden geuit aan alle Bestuurders binnen twee weken na het besluit van het Bestuur om de Tweede Genomineerde Opvolger niet vooraf goed te keuren. Indien slechts één kandidaat wordt gesteund door twee Bestuurders, zal de keuze dienen te worden gemaakt uit twee kandidaten, zijnde de Eerst Genomineerde Opvolger en de kandidaat die wordt gesteund door twee Bestuurders. Indien de kring van benoembare personen beperkt is tot een maximum van drie kandidaten en het Bestuur niet kan besluiten inzake de voorafgaande goedkeuring van een Opvolger, dan zal de kring van mogelijke Opvolgers beperkt worden geacht tot die twee respectievelijk drie kandidaten en zal artikel 6.5 van toepassing zijn op het moment van de Uittreding van de betreffende Bestuurder. Indien geen enkele kandidaat wordt gesteund door twee Bestuurders of indien de steun aan een kandidaat niet schriftelijk en tijdig is geuit, zoals hierboven uiteengezet, dan zal de Eerst Genomineerde Opvolger worden geacht vooraf te zijn goedgekeurd door het Bestuur.
- 5.4. Onverminderd het bepaalde in artikel 5.1 mag een K-Lid binnen drie (3) maanden voorafgaand aan zijn/haar vrijwillige uittreding overeenkomstig artikel 4.6.a een Externe Persoon nomineren als zijn/haar Opvolger en tegelijkertijd zijn/haar voorgaande nominatie(s) intrekken, ondanks dat er een of meer Benoembare Kamprad Familieleden zijn.

De Genomineerde Opvolger is onderworpen aan de voorafgaande goedkeuring ingevolge het bepaalde in de artikelen 5.1 tot en met 5.3.

Indien de genomineerde Externe Persoon is goedgekeurd en bereid is, zal hij/zij worden benoemd als Bestuurder per het moment van de vrijwillige uittreding van het nominerende K-Lid zonder dat er enige verdere actie of goedkeuring nodig is, en de overblijvende

Bestuurders mogen deze benoeming niet verwerpen ingevolge het bepaalde in artikel 6.2, mits het K-Lid vrijwillig uittreedt binnen de voormelde drie (3) maanden.

Indien de Externe Persoon zijn/haar lidmaatschap als Bestuurder verliest ingevolge het bepaalde in artikel 4.6, zal het K-Lid dat hem/haar nomineerde als zijn/haar Opvolger overeenkomstig het vorenstaande, automatisch de Externe Persoon vervangen als Bestuurder, tenzij genoemd K-Lid niet Benoembaar of bereid is, in welk geval gemeld voormelde K-Lid zijn/haar Opvolger zal benoemen ingevolge het bepaalde in de artikelen 5.1 tot en met 5.3. Hetzelfde K-Lid mag de benoemingsprocedure ingevolge het bepaalde in artikel 5.4 slechts eenmaal gedurende zijn/haar leven toepassen.

Voor alle duidelijkheid: gemeld K-Lid mag deelnemen aan de beraadslaging over en een stem uitbrengen aangaande de Opvolger als ware hij/zij een Bestuurder. Indien gemeld voormalig K-Lid, geen Opvolger benoemt, of dat niet kan of wil, na de terugtrekking van de Externe Persoon, zal er een Opvolger worden benoemd ingevolge het bepaalde in artikel 6.6. In afwijking van het bepaalde in artikel 4.5 mag de Externe Persoon die als Bestuurder wordt benoemd ingevolge het bepaalde in artikel 5.4 niet worden herbenoemd.

- 5.5. Een zittende Bestuurder mag op ieder moment een door hem/haar gedane nominatie intrekken, ook indien de Opvolger vooraf wordt geacht te zijn dan wel is goedgekeurd (in het geval van overlijden of incapabel zijn van de vooraf goedgekeurde Opvolger, dan wel de te kennen gegeven onbereidheid door de vooraf goedgekeurde Opvolger om op te volgen, zal een dergelijke gebeurtenis automatisch worden beschouwd als een intrekking) of in het geval de kring van kandidaten beperkt is, in lijn met het in artikel 5.3 bepaalde. Een intrekking heeft onmiddellijke werking. Na een intrekking herleeft de verplichting om een Opvolger te nomineren, in lijn met het in artikel 5.1 en 5.2 bepaalde, onmiddellijk. Ter verduidelijking, een Externe Persoon die Bestuurder wordt omdat een genomineerd Kamprad Familielid nog niet Benoembaar is op het moment van opvolging, zal niet bevoegd zijn de benoeming van dat Kamprad Familielid in te trekken, ongeacht het antwoord op de vraag of dit Kamprad Familielid Benoembaar is geworden of niet en/of of de nominatie van dit Kamprad Familielid vooraf is goedgekeurd of niet.
- 5.6. De voorafgaande goedkeuring door het Bestuur van een Opvolger zal deel uitmaken van een besluit van het Bestuur waarin die Opvolger wordt benoemd als Bestuurder per de dag twee (2) weken na de Uittreding van zijn/haar voorganger, onder de voorwaarde dat (i) in het geval de Opvolger een Genomineerde Opvolger was, de Bestuurder die de nominatie heeft gedaan, deze nominatie niet heeft ingetrokken op het moment dat de benoeming van de Opvolger effectief wordt (ii) de Opvolger Benoembaar is (iii) de Opvolger bereid is Bestuurder te worden en (iv) de Opvolger niet is geweigerd, in overeenstemming met het in artikel 6.2 bepaalde.

Benoeming Bestuurders

Artikel 6.

- 6.1. Wanneer een Opvolger vooraf is goedgekeurd met inachtneming van het in artikel 5 bepaalde, zal de benoeming van een Bestuurder dienen plaats te vinden met inachtneming van het in de artikelen 6.2 en 6.3 bepaalde.

- 6.2. Bij de Uittreding van een Bestuurder zal de Opvolger van de betreffende Bestuurder, die vooraf is goedgekeurd in lijn met het in artikel 5 bepaalde, zonder enige verdere vereisten of goedkeuring, formeel en finaal worden benoemd als Bestuurder per de dag twee (2) weken nadat zijn/haar voorganger ophield Bestuurder te zijn, tenzij de Overblijvende Bestuurders (de Bestuurder die zijn/haar Bestuurderschap kwijtraakt heeft geen stem) deze vooraf goedgekeurde Opvolger met algemene stemmen weigeren binnen die periode, tenzij artikel 4.5 van toepassing is. In dat laatste geval, maar slechts indien de betreffende Bestuurder ophoudt Bestuurder te zijn als gevolg van zijn/haar overlijden of ontslag door het Bestuur in verband met zijn/haar incapabiliteit om zijn/haar wil tot uitdrukking te brengen of indien de afwijzing ziet op een vooraf goedgekeurde Opvolger die geen Genomineerde Opvolger is, zal de nieuwe Bestuurder worden benoemd in lijn met het in artikel 6.6 bepaalde. Het Bestuur kan bij Unanieme Stem besluiten zich te onthouden van het recht de vooraf goedgekeurde Opvolger te weigeren binnen de hierboven genoemde periode, in welk geval de vooraf goedgekeurde Opvolger onmiddellijk als Bestuurder wordt benoemd.
- 6.3. Wanneer een vooraf goedgekeurde Genomineerde Opvolger is afgewezen wanneer een Bestuurder ophoudt Bestuurder te zijn als gevolg van een andere reden dan zijn/haar overlijden of ontslag door het Bestuur in verband met zijn/haar incapabiliteit om zijn wil tot uitdrukking te brengen, zullen de procedures van de artikelen 5.2 en 5.3 van overeenkomstige toepassing zijn, in welk geval de persoon die is opgehouden Bestuurder te zijn andere kandidaten mag nomineren als zijn/haar Opvolger binnen twee (2) weken nadat de vooraf goedgekeurde kandidaat is afgewezen. De Overblijvende Bestuurders kunnen in dat geval deze kandidaat goedkeuren dan wel de kring van benoembare personen uitbreiden, in lijn met het in artikel 5.3 bepaalde. Indien geen enkele kandidaat binnen vier (4) weken na het beschikbaar worden van de vacature met algemene stemmen is goedgekeurd door de Overblijvende Bestuurders (dan wel binnen een andere periode zoals die unaniem door de overige leden wordt bepaald), zal de situatie worden voorgelegd aan het Nederlands Arbitrage Instituut en zal de voorzitter van dit arbitrage-instituut een van de (maximaal drie (3)) kandidaten tot nieuwe Bestuurder benoemen. Indien er op een gegeven moment, als gevolg van het overlijden dan wel incapabiliteit om zijn/haar wil tot uitdrukking te brengen, slechts één/twee overblijvende Bestuurder(s) zijn, dan is/zijn deze Overblijvende Bestuurder(s) verplicht de Opvolgers te benoemen die door de uittredende Bestuurder zijn genomineerd.
- 6.4. In het geval geen van de Genomineerde Opvolgers van de uittredende Bestuurder vooraf is goedgekeurd zal de benoeming van een nieuwe Bestuurder dienen te geschieden met inachtneming van het in artikel 6.5 bepaalde.
- 6.5. Indien noch de Eerst Genomineerde Opvolger noch de Tweede Genomineerde Opvolger vooraf is goedgekeurd of wordt geacht vooraf te zijn goedgekeurd, in lijn met het in artikel 5 bepaalde en als gevolg daarvan de kring van benoembare personen is beperkt tot een maximum van drie (3) kandidaten in lijn met het in artikel 5.3 bepaalde, dan zal de verkiezing voor benoeming door de Overblijvende Bestuurders beperkt zijn tot die (maximaal drie (3)) kandidaten. Indien binnen vier (4) weken na het beschikbaar worden van de vacature geen kandidaat met algemene stemmen is benoemd door de Overblijvende Bestuurders, zal de situatie worden voorgelegd aan het Nederlands Arbitrage Instituut en zal de voorzitter van dit arbitrage-instituut een van de (maximaal drie (3)) kandidaten tot nieuwe Bestuurder benoemen.

- 6.6. Wanneer in het geval van de Uittreding van een Bestuurder die betreffende Bestuurder, in tegenstelling tot de verplichting uiteengezet in artikel 5.1, geen Opvolger heeft, kan of wil nomineren, dan wel een nominatie heeft ingetrokken, zelfs indien deze reeds was goedgekeurd, en deze betreffende Bestuurder geen nieuwe nominatie kan of wil doen, benoemen de Overblijvende Bestuurders een Opvolger (een Kamprad Familielid wanneer een K-Lid uittreedt en een Externe Persoon wanneer een E-Lid uittreedt), welk besluit dient te worden genomen met instemming van drie (3) van de vier (4) overblijvende Bestuurders. Indien geen Kamprad Familielid Benoembaar en bereid is, zal het in artikel 5.1 bepaalde van overeenkomstige toepassing zijn. In het geval van gelijktijdig overlijden/incapabiliteit/afgewezen nominatie van meer dan één Bestuurder, gelden de volgende vereisten ten aanzien van de stemmen: (i) in het geval van overlijden/incapabiliteit van twee (2) is de instemming van twee (2) van de overblijvende drie (3) Bestuurders vereist, (ii) in het geval van overlijden/incapabiliteit van drie (3) is de instemming van twee (2) van de overblijvende twee (2) Bestuurders vereist, (iii) in het geval van overlijden/incapabiliteit van vier (4) benoemt de Overblijvende Bestuurder opvolgers. De voorzitter van het Nederlandse Arbitrage Instituut zal opvolger(s) benoemen indien de gekwalificeerde meerderheidsstem, zoals hiervoor bedoeld, niet kan worden gehaald. De kring van benoembare kandidaten zal beperkt zijn tot de Kamprad Familieleden en/of Externe Personen, aangewezen door de Overblijvende Bestuurder(s), van welke Overblijvende Bestuurder(s) ieder één (1) kandidaat mag aanwijzen voor iedere beschikbare positie, en de voorzitter van het Nederlands Arbitrage Instituut een van deze kandidaten zal kiezen, waarbij hij het in artikel 4.1 bepaalde in acht dient te nemen.
- 6.7. Wanneer een Bestuurder benoemd is overeenkomstig het in dit artikel 6 bepaalde als gevolg van de Uittreding van een Bestuurder als bedoeld in artikel 4.6.f, maar er niet langer sprake is van belet van de betreffende Voormalig Bestuurder, informeert deze Voormalig Bestuurder de andere Bestuurders hierover schriftelijk (waaronder begrepen alle vormen van geschreven tekstoverdracht, al dan niet via elektronische weg), waarna de Bestuurder benoemd in de plaats van deze Voormalig Bestuurder onmiddellijk zijn/haar lidmaatschap van het Bestuur verliest, overeenkomstig het in artikel 4.6.g bepaalde en waarbij de Voormalig Bestuurder automatisch op hetzelfde moment het lidmaatschap van het Bestuur verkrijgt, overeenkomstig het in artikel 4.3 bepaalde, waarbij zijn/haar eerdere benoeming tot Bestuurder kan worden beschouwd als een voorwaardelijke herbenoeming voor deze situatie, waarbij de periode voor deze Bestuurder is aangevangen op het moment waarop hij/zij laatstelijk was benoemd alvorens hij/zij het lidmaatschap van het Bestuur verloor overeenkomstig artikel 4.6.f.

Voorzitter

Artikel 7.

- 7.1. Het Bestuur benoemt uit zijn leden een voorzitter. Met inachtneming van de vorige zin zal de Voorzitter worden benoemd voor een periode van vijf (5) jaren.
- 7.2. Indien de Voorzitter niet in de gelegenheid is om een vergadering bij te wonen, dan wel anderszins verhinderd is zijn/haar taak als voorzitter uit te voeren, zal het voorzitterschap worden waargenomen door degene die het langst zitting heeft in het Bestuur.

Indien twee (2) Bestuurders even lang zitting hebben in het Bestuur, zal het voorzitterschap

worden waargenomen door diegene van hen die het oudste in leeftijd is.

Secretaris, betaalde krachten en deskundigen en kosten

Artikel 8.

- 8.1. De Stichting heeft een in Nederland woonachtige en in Nederland gekwalificeerde jurist als secretaris.

De Secretaris kan geen Bestuurder zijn.

De Secretaris wordt benoemd dan wel geschorst of ontslagen door het Bestuur.

- 8.2. Onder verantwoordelijkheid van het Bestuur draagt de Secretaris zorg voor:
- a. het opstellen en bewaren van de notulen van de vergaderingen van het Bestuur, inclusief de stemmen van alle Bestuurders; en
 - b. het opstellen en bewaren van alle door het Bestuur buiten vergadering genomen besluiten, overeenkomstig het in artikel 11 bepaalde.
- 8.3. De Secretaris en de voorzitter van de betreffende vergadering ondertekenen de notulen dan wel het verslag waaruit van de buiten vergadering genomen besluiten blijkt. De originele notulen van de vergadering, dan wel het verslag waaruit van de buiten vergadering genomen besluiten blijkt, worden in het besluitenboek van de Stichting opgenomen.
- 8.4. Op verzoek ontvangt een Bestuurder een kopie van de notulen dan wel een kopie van het verslag waaruit van de buiten vergadering genomen besluiten blijkt van de Secretaris, op welke kopie de Secretaris verklaart dat deze gelijkluidend is aan het origineel.
- 8.5. De Secretaris ontvangt van de Stichting een door het Bestuur te bepalen vergoeding.
- 8.6. De Stichting kan betaald ondersteunend personeel aantrekken dan wel deskundigen raadplegen, beide ter beoordeling van het Bestuur.
- 8.7. Redelijke kosten ter zake het aanstellen en aantrekken van ondersteunend personeel dan wel deskundigen worden door de Stichting betaald.
- 8.8. Bestuurders mogen een door het Bestuur te bepalen vergoeding ("vacatiegeld") voor hun lidmaatschap van het Bestuur ontvangen, met dien verstande dat deze vergoeding niet bovenmatig is en dat een dergelijke vergoeding niet kan worden toegekend aan een K-Lid. De Stichting zal de door Bestuurders gemaakte reiskosten en andere gepaste en in redelijkheid gemaakte kosten vergoeden.

Vergaderingen van het Bestuur

Artikel 9.

- 9.1. Het Bestuur vergadert ten minste één (1) keer per jaar en voorts indien de Voorzitter of ten minste twee (2) Bestuurders dit nodig achten.

De jaarvergadering van het Bestuur vindt plaats in Nederland, onmiddellijk na de jaarlijkse vergadering van het bestuur van de Stichting INGKA Foundation, doch uiterlijk binnen zes (6) maanden na het einde van het boekjaar.

- 9.2. De vergaderingen van het Bestuur worden bijeengeroepen door de Voorzitter of namens deze, door de Secretaris.
- 9.3. Bijeenroepingen zullen schriftelijk geschieden (waaronder begrepen alle vormen van geschreven tekstoverdracht en via elektronische weg), alsmede door middel van een tekstbericht naar het mobiele telefoonnummer van iedere Bestuurder, zoals dit door iedere Bestuurder is verstrekt, met inachtneming van een oproepingstermijn van (ten minste) veertien (14) dagen. De bijeenroeping voor iedere tweede of derde Bestuursvergadering als bedoeld in artikel 10, zal schriftelijk geschieden middels een aangetekende brief, bezorgd per koerier op het privéadres van iedere Bestuurder, zoals dit adres door iedere Bestuurder is verstrekt, alsmede door middel van een tekstbericht naar het mobiele telefoonnummer als bedoeld in de vorige zin, met inachtneming van de oproepingstermijn van veertien (14) dagen.

Indien er sprake is van spoed, zulks ter beoordeling van de Voorzitter, kan de oproepingstermijn worden verkort naar vijf (5) dagen. Voorts kan de oproepingstermijn korter zijn dan vereist volgens deze statuten, indien alle Bestuurders hiermee instemmen.

- 9.4. Indien de Voorzitter aan een verzoek van ten minste twee (2) Bestuurders om een vergadering bijeen te roepen geen zodanig gevolg geeft dat de vergadering binnen drie (3) weken na ontvangst van het verzoek door de Voorzitter plaatsvindt zijn de Bestuurders die de vergadering verzoeken zelf bevoegd tot bijeenroeping over te gaan. Artikel 9.3 is van overeenkomstige toepassing.
- 9.5. Een Bestuurder is verplicht de andere Bestuurders in te lichten over een persoonlijk tegenstrijdig belang of mogelijk persoonlijk tegenstrijdig belang. Een Bestuurder zal niet deelnemen aan de beraadslaging en besluitvorming binnen het Bestuur over een onderwerp waarbij hij/zij een direct of indirect persoonlijk belang heeft als bedoeld in artikel 2:291 lid 6 Burgerlijk Wetboek en zal niet fysiek of elektronisch aanwezig zijn gedurende de beraadslaging en besluitvorming. Een Bestuurder met een persoonlijk tegenstrijdig belang zal in principe ook geen materiaal ontvangen met betrekking tot de onderwerpen ten aanzien waarvan het persoonlijk tegenstrijdig belang bestaat, tenzij de Bestuurders die geen tegenstrijdig belang hebben unaniem bepalen dat dit passend en nodig is. Indien er twijfel bestaat of er al dan niet sprake is van een tegenstrijdig belang, zullen de Bestuurders die geen tegenstrijdig belang hebben unaniem besluiten omtrent het al dan niet bestaan van een tegenstrijdig belang ter zake. Indien het Bestuur niet in staat is om binnen vier weken na de eerste vergadering waarin het Bestuur heeft geprobeerd te besluiten ten aanzien van de vraag of er sprake is van een tegenstrijdig belang, daaromtrent alsnog te besluiten, zal deze vraag worden voorgelegd aan de voorzitter van het Nederlandse Arbitrage Instituut.
- 9.6. Indien er sprake is van een tegenstrijdig belang ten aanzien van één Bestuurder, als gevolg waarvan niet aan de quorumvereisten voor een Unanieme Stem als bedoeld in artikel 10.3 kan worden voldaan, dan wordt/worden het/de besluit(en) genomen met algemene stemmen in een vergadering waarin alle andere Bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn.

Wanneer sprake is van een tegenstrijdig belang ten aanzien van twee of meer Bestuurders, als gevolg waarvan niet aan de quorumvereisten als bedoeld in artikel 10.1, 10.2 en/of 10.3 kan worden voldaan, wordt/worden het/de besluit(en) genomen met algemene stemmen in een vergadering waar alle Bestuurders die geen tegenstrijdig belang hebben aanwezig of vertegenwoordigd zijn.

- 9.7. Vergaderingen van het Bestuur zullen worden gehouden ten kantore van de Stichting. Bij uitzondering mogen vergaderingen elders worden gehouden, met dien verstande dat van alle Bestuurders in alle redelijkheid kan worden verwacht dat zij aanwezig kunnen zijn. Vergaderingen kunnen telefonisch, door middel van videoconferentie dan wel middels andere elektronische middelen worden gehouden, met dien verstande dat alle Bestuurders voldoende zullen kunnen deelnemen aan de discussies.

Besluiten van het Bestuur (in vergadering)

Artikel 10.

- 10.1. Tenzij anders bepaald in deze statuten worden besluiten van het Bestuur genomen met een Absolute Meerderheids Stem, zijnde een absolute meerderheid (meer dan de helft) van de stemmen uitgebracht in een vergadering waarin ten minste vier (4) Bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn. Een Bestuurder die aanwezig dan wel vertegenwoordigd is in een vergadering en die zich onthoudt van stemmen wordt voor het bepalen van het quorum geacht aanwezig dan wel vertegenwoordigd te zijn. Indien geen quorum wordt bereikt bij de eerste Bestuursvergadering zal een tweede vergadering worden bijeengeroepen met inachtneming van een oproeptermijn van minimaal een week. De oproeping voor die tweede vergadering zal expliciet vermelden dat het een tweede Bestuursvergadering betreft. Voor deze tweede vergadering blijft het quorumvereiste ongewijzigd. Indien geen quorum wordt bereikt bij de tweede Bestuursvergadering zal een derde vergadering bijeen worden geroepen met inachtneming van een oproepingstermijn van minimaal een week. De oproeping voor die derde vergadering zal expliciet vermelden dat het een derde Bestuursvergadering betreft. In die derde vergadering zullen besluiten worden genomen met een absolute meerderheid van de stemmen uitgebracht in een vergadering waarin ten minste drie (3) Bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn.
- 10.2. Voor sommige besluiten als genoemd in deze statuten is een Gekwalificeerde Meerderheid vereist, hetgeen betekent dat ten minste vier (4) Bestuurders in een vergadering waarin ten minste vier (4) Bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn, voor een voorstel moeten stemmen. Een Bestuurder die aanwezig of vertegenwoordigd is op een vergadering en die zich onthoudt van stemmen, wordt voor het bepalen van het quorum geacht aanwezig dan wel vertegenwoordigd te zijn. Indien geen quorum wordt bereikt op de eerste Bestuursvergadering zal een tweede vergadering worden bijeengeroepen met inachtneming van een oproepingstermijn van minimaal een week. De oproeping voor die tweede vergadering zal expliciet vermelden dat het een tweede Bestuursvergadering betreft. Voor deze tweede vergadering blijft het quorumvereiste ongewijzigd. Indien geen quorum wordt bereikt bij de tweede Bestuursvergadering zal een derde vergadering bijeen worden geroepen met inachtneming van een oproepingstermijn van minimaal een week. De oproeping voor die derde vergadering zal expliciet vermelden dat het een derde Bestuursvergadering betreft. In die derde vergadering zullen besluiten worden genomen met algemene stemmen, indien drie (3) van de vier (4) Bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn. Indien vijf (5)

Bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn op die derde vergadering zullen besluiten dienen te worden genomen met een minimum van vier stemmen voor.

10.3. Voor sommige besluiten opgenomen in deze statuten is een Unanieme Stem vereist, hetgeen betekent dat alle Bestuurders in een vergadering waarin alle vijf (5) Bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn, voor stemmen. Indien geen quorum wordt bereikt op de eerste Bestuursvergadering, zal een tweede vergadering worden bijeengeroepen met inachtneming van een oproepingstermijn van minimaal een week. De oproeping voor die tweede vergadering zal expliciet vermelden dat het een tweede Bestuursvergadering betreft. Voor deze tweede vergadering blijft het quorumvereiste ongewijzigd. Indien geen quorum wordt bereikt bij de tweede Bestuursvergadering zal een derde vergadering bijeen worden geroepen met inachtneming van een oproepingstermijn van minimaal een week. De oproeping voor die derde vergadering zal expliciet vermelden dat het een derde Bestuursvergadering betreft. In die derde vergadering zullen besluiten worden genomen met algemene stemmen indien vier Bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn. Indien vijf (5) Bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn in die derde vergadering zullen besluiten worden genomen met algemene stemmen.

10.4. Iedere Bestuurder is gerechtigd tot het uitbrengen van één (1) stem, tenzij deze statuten anders bepalen. De Voorzitter zal geen doorslaggevende stem hebben.

10.5. Een Bestuurder kan zich uitsluitend door een andere Bestuurder en slechts voor een bepaalde vergadering en door middel van een schriftelijke (waaronder begrepen alle vormen van geschreven tekstoverdracht, al dan niet via elektronische weg) volmacht doen vertegenwoordigen.

Een volmacht als bedoeld in de voorgaande zin kan bovendien alleen geldig verleend worden aan een Bestuurder die geen tegenstrijdig belang heeft als bedoeld in artikel 9.59.5 en die het recht heeft de bewuste vergadering bij te wonen en daarin stem uit te brengen ten aanzien van alle op de agenda geplaatste onderwerpen.

Een Bestuurder is bevoegd meer dan één (1) volmacht als bedoeld in dit lid te houden en is daarom bevoegd om meer dan één (1) Bestuurder te vertegenwoordigen, voor zover geen van de andere Bestuurders hiertegen bezwaar maakt.

10.6. In aanvulling op hetgeen hieromtrent in deze statuten is bepaald kan het Bestuur een intern reglement vaststellen waarbij regels worden gegeven omtrent de wijze van vergaderen en de wijze van besluitvorming van het Bestuur, de taken van haar Voorzitter en Secretaris en voorts wat het Bestuur verder nodig of noodzakelijk acht voor het juist en doelmatig functioneren van de Stichting, inclusief het instellen van commissies. Een besluit tot het installeren of wijzigen van interne regels dan wel het instellen van commissies vereist een Unanieme Stem.

10.7. Onverminderd het overigens in deze statuten bepaalde vereisen besluiten van het Bestuur inzake de goedkeuring van de Jaarrekening van de Stichting een Gekwalificeerde Meerderheids Stem.

10.8. Onverminderd het overigens in deze statuten bepaalde vereisen besluiten van het Bestuur

inzake een wijziging van de statuten van de Stichting, inzake een fusie, omzetting, (af)splitsing of ontbinding, alsmede het aangaan van overeenkomsten als bedoeld in artikel 12.3, een Unanieme Stem. In ieder geval dient - voor zover mogelijk - het doel en het artikel in de statuten inzake het bestuur van iedere organisatie die (een gedeelte van) de activa van de Stichting verkrijgt als gevolg van een fusie, omzetting, (af)splitsing of ontbinding, overeenkomstig te zijn aan het doel en de samenstelling van het Bestuur van de Stichting.

Besluitvorming van het Bestuur buiten vergadering

Artikel 11.

Het Bestuur kan alle besluiten buiten vergadering nemen, met dien verstande dat alle stemgerechtigde Bestuurders zich schriftelijk (waaronder begrepen alle vormen van geschreven tekstoverdracht, al dan niet via elektronische weg) en unaniem voor het voorstel hebben verklaard.

Vertegenwoordiging

Artikel 12.

- 12.1. Het Bestuur vertegenwoordigt de Stichting
- 12.2. Met inachtneming van artikel 12.3 komt de bevoegdheid om de Stichting te vertegenwoordigen daarnaast toe aan twee (2) gezamenlijk handelende Bestuurders.
- 12.3. De bevoegdheid om de Stichting te vertegenwoordigen als bedoeld in dit artikel omvat eveneens de bevoegdheid om overeenkomsten aan te gaan inzake de verkrijging, overdracht of bezwaring van registergoederen, waarbij de Stichting zekerheid stelt dan wel zich hoofdelijk aansprakelijk stelt, zich garant stelt voor een derde, alsmede het aannemen van giften, mits geen van de mogelijke aan deze giften verbonden voorwaarden in strijd is met deze statuten. Het Bestuur mag slechts met Unanieme Stem besluiten tot het aangaan van overeenkomsten als bedoeld in de vorige zin.

Boekjaar, Jaarrekening

Artikel 13.

- 13.1. Het boekjaar van de Stichting is gelijk aan het kalenderjaar.
- 13.2. Het Bestuur zal een deskundige of organisatie van deskundigen als bedoeld in artikel 2:393 lid 1 Burgerlijk Wetboek de opdracht verlenen de jaarrekening van de Stichting te onderzoeken.
- 13.3. De Jaarrekening wordt door het Bestuur vastgesteld in de jaarvergadering of, indien het Bestuur hiertoe besluit, in een andere vergadering, doch in ieder geval niet later dan zes (6) maanden na afloop van het desbetreffende boekjaar. Het vaststellen van de Jaarrekening vereist een Gekwalificeerde Meerderheids Stem.

Statutenwijziging en wijziging van de Kern Principes

Artikel 14.

- 14.1. Met inachtneming van het in dit artikel 14 bepaalde kan het Bestuur besluiten de statuten van de Stichting te wijzigen, met dien verstande dat dit besluit slechts genomen kan worden met

Unanieme Stem.

- 14.2. Wijziging van de statuten van de Stichting is slechts mogelijk:
- a. indien de wijziging noodzakelijk is als gevolg van veranderde omstandigheden; en
 - b. voor zover geen wijziging wordt aangebracht in de doelomschrijving van de Stichting als opgenomen in artikel 3.1; en
 - c. voor zover de statuten een bepaling kennen die (i) bepaalt dat het Bestuur zal bestaan uit vijf (5) leden, benoemd door coöptatie, in essentie in overeenstemming met het in artikel 4.1 bepaalde en (ii) een bepaling in essentie in overeenstemming met het in artikel 4.4 bepaalde.
- 14.3. Een wijziging van de statuten van de Stichting vereist een notariële akte, verleden ten overstaan van een notaris die zijn/haar plaats van vestiging in Nederland heeft.
- 14.4. De Kern Principes kunnen niet worden gewijzigd door een besluit van het Bestuur.

Ontbinding en vereffening

Artikel 15.

- 15.1. Het Bestuur van de Stichting kan besluiten tot het ontbinden of vereffenen van de Stichting, echter slechts indien het doel van de Stichting niet langer kan worden bereikt of niet langer kan worden nagestreefd. Een besluit als bedoeld in de vorige zin kan slechts met Unanieme Stem worden genomen. Een besluit tot ontbinding of vereffening van de Stichting zal voorts moeten bepalen waaraan een eventueel overblijvend batig saldo zal dienen te worden uitgekeerd.
- 15.2. Het Bestuur kan een eventueel overblijvend batig saldo slechts uitkeren aan een in Nederland geregistreerde algemeen nut beogende instelling (ANBI) met een soortgelijke doelstelling als de Stichting of aan een buitenlandse instelling die uitsluitend of nagenoeg uitsluitend het algemeen nut beoogt en die een soortgelijke doelstelling als de Stichting heeft.

ARTICLES OF STICHTING IKEA FOUNDATION

having its seat in Amsterdam, the Netherlands, as these read after the execution of the deed of amendment of the articles executed on 10 June 2021 before P.H.N. Quist, civil-law notary in Amsterdam.

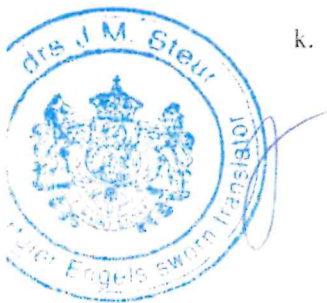
The foundation is registered in the Dutch trade register under number 41202422.

Definitions

Article 1.

1.1. In these articles, the terms below will be defined as follows:

- a. **'Absolute Majority Vote'** shall mean a majority of the votes cast according to the procedure referred to in article 10.1;
- b. **'Annual Accounts'** shall mean the annual accounts of the Foundation referred to in article 13.2;
- c. **'Board Meeting'** shall mean a meeting of the Board Members;
- d. **'Board Member'** shall mean a member of the Board;
- e. **'Board'** shall mean the board of the Foundation referred to in article 4.1;
- f. **'Chairperson'** shall mean the Board Member appointed as its chairperson in accordance with article 7.1;
- g. **'Eligible'** shall mean not younger than twenty-five and not older than seventy-five, not being incapacitated as a result of legal restraint (*ondercuratelestelling of onderbewindstelling van diens vermogen*), not being bankrupt or placed under guardianship (*mentorschap*) and meeting the requirements set forth in article 4.4;
- h. **'E-Member'** shall mean a Board member who is not a Kamprad Family-member;
- i. **'External Person'** shall mean an individual who is not a Kamprad Family-member, nor a relative, spouse or life companion of a Kamprad Family-member, nor a director or an employee of, nor a person who is a consultant mainly working for any INGKA Company;
- j. **'First Nominated Successor'** shall mean the Nominated Successor firstly nominated by a Board Member;
- k. **'Former Board Member'** shall mean a Board Member who lost his/her membership of the Board in accordance with article 4.6.f;



l. **'Foundation'** shall mean Stichting IKEA Foundation, having its seat in Amsterdam, filed with the Trade Register under number 41202422;

m. **'INGKA Company'** shall mean:

1. Ingka Holding B.V., having its seat in Amsterdam, the Netherlands and registered with the Trade Register under number 33173748;
2. any company or companies in which the Foundation may, either directly or indirectly, cast at least one half of all the votes and/or hold at least half of the equity;
3. any company in which the Foundation may, either directly or indirectly, cast less than half of all the votes if so resolved by the Board with a Qualified Majority Vote.

A resolution of the Board as aforementioned under 3 may subsequently
be overruled by a Qualified Majority Vote.

n. **'INGKA Group of Companies'** shall mean the group formed by the INGKA Companies;

o. **'Kamprad Family-member'** shall mean the children, born out of the marriage between Mr. Feodor Ingvar Kamprad, founder of IKEA, and Mrs Margaretha Kamprad Stennert, being their three sons, and all descendants of their three sons, including descendants born out of wedlock and adopted children, unless these descendants born out of wedlock and adopted children did not have a regular parent-child relationship with a Kamprad Family-member for three years or more during their minority;

p. **'K-Member'** shall mean a Board member who is a Kamprad Family-member;

q. **'Key Principles'** shall mean the principles that are essential for the INGKA Group of Companies and that will be the touchstone for any decision on any level in the INGKA Group of Companies;

r. **'Nominated Successor'** shall mean a person nominated by a Board Member to succeed him/her upon his/her Resignation;

s. **'Qualified Majority Vote'** shall mean a qualified majority of the votes cast according to the procedure referred to in article 10.2;

t. **'Remaining Board Members'** shall mean all Board members that will remain upon the Resignation of a Board Member;

u. **'Resignation'** shall mean any event by which a Board Member ceases to be a Board Member through any event as mentioned in article 4.6;



ARTICLES OF STICHTING IKEA FOUNDATION

having its seat in Amsterdam, the Netherlands, as these read after the execution of the deed of amendment of the articles executed on 10 June 2021 before P.H.N. Quist, civil-law notary in Amsterdam.

The foundation is registered in the Dutch trade register under number 41202422.

Definitions

Article 1.

1.1. In these articles, the terms below will be defined as follows:

- a. **'Absolute Majority Vote'** shall mean a majority of the votes cast according to the procedure referred to in article 10.1;
- b. **'Annual Accounts'** shall mean the annual accounts of the Foundation referred to in article 13.2;
- c. **'Board Meeting'** shall mean a meeting of the Board Members;
- d. **'Board Member'** shall mean a member of the Board;
- e. **'Board'** shall mean the board of the Foundation referred to in article 4.1;
- f. **'Chairperson'** shall mean the Board Member appointed as its chairperson in accordance with article 7.1;
- g. **'Eligible'** shall mean not younger than twenty-five and not older than seventy-five, not being incapacitated as a result of legal restraint (*ondercuratelestelling of onderbewindstelling van diens vermogen*), not being bankrupt or placed under guardianship (*mentorschap*) and meeting the requirements set forth in article 4.4;
- h. **'E-Member'** shall mean a Board member who is not a Kamprad Family-member;
- i. **'External Person'** shall mean an individual who is not a Kamprad Family-member, nor a relative, spouse or life companion of a Kamprad Family-member, nor a director or an employee of, nor a person who is a consultant mainly working for any INGKA Company;
- j. **'First Nominated Successor'** shall mean the Nominated Successor firstly nominated by a Board Member;
- k. **'Former Board Member'** shall mean a Board Member who lost his/her membership of the Board in accordance with article 4.6.f;



l. **'Foundation'** shall mean Stichting IKEA Foundation, having its seat in Amsterdam, filed with the Trade Register under number 41202422;

m. **'INGKA Company'** shall mean:

1. Ingka Holding B.V., having its seat in Amsterdam, the Netherlands and registered with the Trade Register under number 33173748;
2. any company or companies in which the Foundation may, either directly or indirectly, cast at least one half of all the votes and/or hold at least half of the equity;
3. any company in which the Foundation may, either directly or indirectly, cast less than half of all the votes if so resolved by the Board with a Qualified Majority Vote.

A resolution of the Board as aforementioned under 3 may subsequently
be overruled by a Qualified Majority Vote.

n. **'INGKA Group of Companies'** shall mean the group formed by the INGKA Companies;

o. **'Kamprad Family-member'** shall mean the children, born out of the marriage between Mr. Feodor Ingvar Kamprad, founder of IKEA, and Mrs Margaretha Kamprad Stennert, being their three sons, and all descendants of their three sons, including descendants born out of wedlock and adopted children, unless these descendants born out of wedlock and adopted children did not have a regular parent-child relationship with a Kamprad Family-member for three years or more during their minority;

p. **'K-Member'** shall mean a Board member who is a Kamprad Family-member;

q. **'Key Principles'** shall mean the principles that are essential for the INGKA Group of Companies and that will be the touchstone for any decision on any level in the INGKA Group of Companies;

r. **'Nominated Successor'** shall mean a person nominated by a Board Member to succeed him/her upon his/her Resignation;

s. **'Qualified Majority Vote'** shall mean a qualified majority of the votes cast according to the procedure referred to in article 10.2;

t. **'Remaining Board Members'** shall mean all Board members that will remain upon the Resignation of a Board Member;

u. **'Resignation'** shall mean any event by which a Board Member ceases to be a Board Member through any event as mentioned in article 4.6;



- v. **'Second Nominated Successor'** shall mean the Nominated Successor secondly nominated by a Board Member;
- w. **'Secretary'** shall mean the secretary of the Foundation, appointed in accordance with article 8.1;
- x. **'Successor'** shall mean a person pre-approved for the membership of the Board, whether or not a Nominated Successor;
- y. **'Unanimous Vote'** shall mean a unanimous vote cast according to the procedure referred to in article 10.3.

1.2. The definitions described in article 1.1 shall apply both to the singular and the plural of the concepts defined.

All references to 'articles' will be deemed to make a reference to articles in these articles, unless indicated otherwise.

Name, registered office

Article 2.

- 2.1. The name of the Foundation is: Stichting IKEA Foundation.
- 2.2. The Foundation has its seat in Amsterdam, the Netherlands.
- 2.3. The Foundation may, by virtue of a resolution of the Board, establish and keep one or more offices elsewhere, both within and outside the Netherlands.

Object and means

Article 3.

- 3.1. The object of the Foundation is, without any pursuance of profits, a better living for the many people, exclusively by making available financial support for the promotion and support of activities, as well as the realisation of projects, and only in connection with:
 - a. innovation in architecture and interior design, including but not limited to furniture design, industrial design and landscaping;
 - b. healthcare, including but not limited to the realisation of hospitals and health centres, and the training of doctors and nurses;
 - c. the environment, including but not limited to innovation of environmental technology and projects which promote a healthy environment or ecosystem;
 - d. education, especially for children in developing countries;
 - e. the support of people who have been hit by a natural catastrophe;



- f. the training and advanced studies as well as scientific research in any of the fields mentioned above;
- g. the realisation of outstanding design achievements and innovations in any of the fields mentioned above.

No distributions as contemplated by this article (other than support in connection with the stipulation of article 3.1.e) may be made to employees of the IKEA company (companies) as defined in article 3.4 of the charter of Stichting INGKA Foundation and any subsidiary of the IKEA company (companies).

- 3.2. The income of the Foundation shall mainly consist of the monies and funds which the foundation Stichting INGKA Foundation, having its seat in Amsterdam, the Netherlands and registered with the trade register under number 41202414 shall make available to the Foundation.
- 3.3. The Board (*Bestuur*) shall be authorised to resolve to what extend and in what amounts the income of the Foundation will be used in a specific year, and shall be authorised to allocate the monies and funds towards specific projects.

With due observance of article 3.2, the Board shall allocate monies and funds towards projects that are practical to set up in such a manner that these projects aim at concrete results in the short term taking into account long term solutions.

- 3.4. Except for expenses of operating and managing the Foundation, its funds can never be used for any other purposes than those set forth in this article 3.

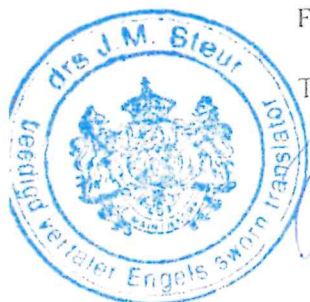
In particular the funds of the Foundation can under no circumstances be spent for the benefit of the heirs, blood relatives until the seventh degree, other relatives (*aanverwanten*) or their partners in life of Mr. Feodor Ingvar Kamprad, Board Members and former Board Members, their heirs, blood relatives until the seventh degree, other relatives (*aanverwanten*) or partners in life, nor can they be lent to any of the aforementioned, such with due observance of the former sentence.

The Board (*het bestuur*)

Article 4.

- 4.1. With due observance of these articles, the Foundation shall be managed by a board (*het bestuur*), consisting of three E-Members and two K-Members. In principle the board of the Foundation, of Stichting INGKA Foundation, having its seat in Amsterdam, the Netherlands and Stichting IMAS Foundation, having its seat in Amsterdam, the Netherlands will consist of the same persons.
- 4.2. The Board is particularly entrusted with the administration (*het beheer*) of the assets of the Foundation.

The Board will comply with the articles of the Foundation and the Key Principles.



The Board and the Board Members will furthermore act in accordance with, and see to compliance with rules, regulations and codes relating to anti-corruption and bribery.

Each Board member has to notify the Board in writing should the Board member no longer meet the requirements in relation to the appointment as Board member, as set out in these articles.

- 4.3. The Board Members shall be appointed by the Board (*coöptatie*) and shall be appointed for a term of five years. Unless the Board has explicitly resolved otherwise, this term shall end at the end of the day on which the annual Board Meeting is held in the year that the period of appointment shall lapse. A Board Member can only be appointed if he/she is Eligible. However, by a Unanimous Vote of all Board Members in office, exceptions to this rule may apply, provided that no person younger than twenty-one can be appointed.
- 4.4. No Board Member can be employed or otherwise be engaged by any INGKA Company, unless approved by unanimous vote of the other Board Members, which approval shall only be given provided that it is ensured that such employment/engagement does not affect such Board Member's requirement to be independent by such employment or engagement. Upon the appointment of a new Board Member the Board Members must verify that the first sentence of this paragraph applies to the person to be appointed. In the case of a re-appointment of a Board Member, the other Board Members must verify that the first sentence of this paragraph is still applicable to the Board Member to be re-appointed. As soon as a Board Member no longer complies with the first sentence of this paragraph, he/she ceases to be a Board Member immediately. For the avoidance of doubt, the foregoing in this article 4.4 does not apply to being a board member of this Foundation, Stichting INGKA Foundation or Stichting IMAS Foundation.
- 4.5. In case of the Resignation of a Board Member, this Board Member can immediately be re-appointed by the Board. The pre-approval procedure as set out in these articles does not apply to the re-appointment of a Board Member. The resolution to re-appoint a resigning Board Member is passed with a Qualified Majority Vote. For the avoidance of doubt, the resigning Board Member may take part in the deliberations on and cast a vote regarding his/her own re-appointment. No conflict of interest is deemed to exist in such matter. If a resigning Board Member is not re-appointed within two weeks after his/her Resignation the pre-approval procedure and the appointment procedure of articles 5 and 6 will apply.
- 4.6. A Board Member shall lose his/her membership of the Board:
- a. as a result of his/her voluntary resignation;
 - b. as a result of his/her term for appointment ending without having been re-appointed;
 - c. as a result of him/her no longer meeting the requirements for being Eligible;
 - d. as a result of his/her demise;
 - e. as a result of no longer meeting the requirements set forth in article 4.4;



- f. as a result of him/her being prevented from acting (*belet*), for a consecutive period of one month;
 - g. as soon as a Former Board Member informs another Board Members that he/she is no longer prevented from acting (*belet*) as referred to in article 6.7;
 - h. as a result of his/her dismissal by the Board in accordance with article 4.7.;
 - i. as a result of his/her dismissal by the Court.
- 4.7. A Board Member may be suspended or dismissed by the Board at the discretion of the Board. A resolution of the Board to dismiss a Board Member can only be passed if the Board consists of five Board Members, by a unanimous vote of all Board Members in office, except that of the Board Member concerned.
- 4.8. During the period in which there are one or more vacancies (*ontstentenis*) and/or one or more Board Members are prevented from acting (*belet*) the Board will remain a competent body and the management of the Foundation will rest with the remaining/other Board Members but only to the extent that this management is related to matters that are required or necessary for the proper functioning of the Foundation, cannot be delayed and with due observance of article 10. During this period, the Board may not resolve on any matters requiring a Unanimous Vote.
- 4.9. In the event that all Board Members are absent (*ontstentenis*) and the procedure as set out in articles 5 and 6 is not being followed and/or effected, the chairperson of the Netherlands Arbitration Institute will be requested to appoint an E-Member and a K-Member, who will jointly ensure the prompt appointment of the other Board Members, to the extent possible with due observance of these articles.

Pre-approval procedure for the appointment of Board Members

Article 5.

- 5.1. Each Board Member shall nominate his/her Successor immediately upon taking office. E-Members may only nominate External Persons as Successors and K-Members may only nominate Kamprad Family-members as Successors. If no Kamprad Family-member is Eligible but there is a Kamprad Family-member who may become Eligible in due course of time, a K-Member shall nominate two Successors. One External Person shall be nominated as Successor for the time being together with a Kamprad Family-member who is not yet Eligible at that time. The nomination of this External Person shall be revoked as referred to in article 5.5 as soon as the nominated Kamprad Family-member becomes Eligible and is pre-approved. Should the External Person thus nominated by a K-Member at some point become a Board Member, he/she will nominate the Kamprad Family-member who is not yet Eligible (but which Kamprad Family-member has been nominated as Successor in accordance with the previous sentences) as his/her Successor, together with an External Person who shall become a Board Member if the nominated Kamprad Family-member is still not Eligible and not pre-approved at the time of the Resignation of the Board Member concerned, but only in that situation, and only after pre-approval of this External



Person by the Board. Any External Person, thus nominated, who becomes Board Member shall step down as soon as the nominated Kamprad Family-member is Eligible, is pre-approved and willing. Such External Person cannot become an E-Member for a consecutive period of five (5) years as of the date he/she stepped down in accordance with the previous sentence, unless approved with the unanimous vote of the remaining Board Members. The Nominated Successor or Nominated Successors, as the case may be, shall be subject to pre-approval by the Board. A Kamprad Family Member may thus be nominated and pre-approved even though he/she is not Eligible. The Board will resolve on pre-approval by means of a Qualified Majority Vote. For the avoidance of doubt, a Board Member may take part in the deliberations on and cast a vote regarding his/her own succession. No conflict of interest is deemed to exist in such matter. This shall apply mutatis mutandis throughout this article 5.

- 5.2. If the Board resolves not to pre-approve a First Nominated Successor, the nominating Board Member has to nominate another candidate, being the Second Nominated Successor. The Board will then resolve on the pre-approval of the Second Nominated Successor by means of a Qualified Majority Vote.
- 5.3. If neither the First Nominated Successor nor the Second Nominated Successor is pre-approved, the circle of eligible persons in case of a resignation of the respective Board Member shall be limited to the First Nominated Successor and to those other candidates (a Kamprad Family-member, a temporary External Person as referred to in article 5.1, or an External Person as referred to in article 5.4, in case a K-Member is resigning, and an External Person in the case an E-member is resigning) that have the support of at least two of the other Board Members (leading to a maximum of three candidates), which support should be explicitly expressed in writing to all Board Members within two weeks following the resolution by the Board not to pre-approve the Second Nominated Successor. If only one candidate is supported by two Board Members, then the choice should be made from two candidates, being the First Nominated Successor and the candidate that is supported by two Board Members. If the circle of eligible persons is limited to a maximum of three candidates and the Board cannot resolve upon the pre-approval of a Successor, the circle of possible Successors shall be considered limited to those two or three candidates, as the case may be, and article 6.5 shall apply at the time of Resignation of the Board Member concerned. If no candidate is supported by two Board Members or if the support of a candidate has not been expressed in writing and in a timely manner as referred to above, then the First Nominated Successor shall be deemed pre-approved by the Board.
- 5.4. Notwithstanding article 5.1, a K-Member may within three (3) months prior to his/her voluntary resignation pursuant to article 4.6.a nominate an External Person as his/her Successor and simultaneously revoke his/her prior nomination(s), despite there being one or more Eligible Kamprad Family-members.

The Nominated Successor shall be subject to pre-approval pursuant to articles 5.1 up to and including 5.3.

If the nominated External Person is pre-approved and willing, he/she shall be appointed as a Board Member upon the nominating K-Member's voluntary resignation without any



further action or approval, and the remaining Board Members may not reject such appointment pursuant to article 6.2, provided the K-Member resigns voluntarily within the aforementioned three (3) months.

When the External Person loses his/her Board membership pursuant to article 4.6, the K-Member who nominated him/her as his/her Successor in accordance with the aforementioned, will automatically replace the External Person as Board Member unless said K-Member is not Eligible or willing, in which case said former K-Member shall nominate his/her Successor pursuant to articles 5.1 up to and including 5.3. The same K-Member may only apply the appointment procedure pursuant to article 5.4 once during his/her lifetime.

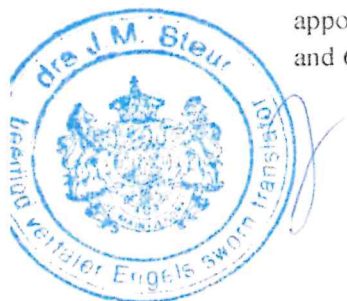
For the avoidance of doubt: said former K-Member may take part in the deliberations on and cast a vote regarding the Successor as if he/she were a Board Member. If the said former K-Member does not, cannot or will not nominate a Successor after the resignation of the External Person, a Successor will be appointed pursuant to article 6.6. Contrary to article 4.5, the External Person appointed as Board Member pursuant to this article 5.4 may not be re-appointed.

- 5.5. A Board Member in office may at any time revoke a nomination that he/she made, also once the Successor is (deemed) pre-approved (in the event of demise or incapacity of the pre-approved Successor, or the expressed unwillingness by the pre-approved Successor to serve, said event shall automatically be deemed to be a revocation) or in case the circle of candidates has been limited in accordance with article 5.3. A revocation is immediately effective. After a revocation the obligation to nominate a Successor, in accordance with article 5.1 and article 5.2 hereinabove, immediately revives. For the avoidance of doubt, an External Person who becomes a Board Member because the nominated Kamprad Family-member is not yet Eligible at the time of succession, shall not be authorised to revoke the nomination of such Kamprad Family-member, irrespective of the answer to the question whether this Kamprad Family-member has become Eligible or not and/or whether the nomination of this Kamprad Family-member has been pre-approved or not.
- 5.6. The pre-approval by the Board of a Successor shall constitute a resolution of the Board to appoint that Successor as a Board Member as of the date two weeks after the Resignation of his/her predecessor, under the condition that (i) in the case the Successor was a Nominated Successor, the Board Member who made the nomination will not have revoked the nomination at the moment the appointment of the Successor becomes effective (ii) the Successor is Eligible (iii) the Successor is willing to become a Board Member and (iv) the Successor is not rejected, such in accordance with article 6.2.

Appointment of Board Members

Article 6.

- 6.1. In the case the Successor was pre-approved with due observance of article 5, the appointment of a new Board Member will take place with due observance of articles 6.2 and 6.3.



- 6.2. Upon a Board Member's Resignation, the Successor of the Board Member concerned, pre-approved in accordance with article 5, shall without any further action or approval be formally and finally appointed as a Board Member as of the date two weeks after his/her predecessor ceased to be a Board Member, unless the Remaining Board Members (the Board Member losing his/her membership of the Board has no vote) reject such pre-approved Successor by unanimous vote within that period unless article 4.5 is applicable. In such case, but only if the Board Member concerned ceased to be a Board Member because of demise or dismissal by the Board of that Board Member because of incapacity to express his will or the rejection regards a pre-approved Successor who is not a Nominated Successor, the new Board Member shall be appointed in accordance with article 6.6. The Board can resolve by Unanimous Vote to abstain from the right to reject the pre-approved Successor within the term referred to hereinabove, in which case the pre-approved Successor will be appointed as a Board Member with immediate effect.
- 6.3. If a pre-approved Nominated Successor is rejected once a Board Member ceases to be a Board Member for another reason than his/her demise or dismissal by the Board of that Board Member because of incapacity to express his/her will, the procedures of articles 5.1 and 5.3 will apply accordingly, therefore the person that ceased to be a Board Member may nominate another candidate as his/her Successor within two weeks after the pre-approved candidate was rejected. The Remaining Board Members may then either approve this candidate or increase the circle of eligible persons in accordance with article 5.3. If no candidate is approved by unanimous vote of the Remaining Board Members within four weeks (or such other period unanimously agreed upon by the remaining members) following the vacancy, then the case shall be submitted to the Netherlands Arbitration Institute, and the chairperson of this arbitration institute shall appoint one of the (maximum three) candidates as new Board Member. In the event that there is/are at a certain moment, due to demise or incapacity to express their will, only one/two remaining Board Member(s), the Remaining Board Member(s) is/are obliged to appoint the Successors nominated by the Board Member that resigned.
- 6.4. In the case neither of the Nominated Successors of the resigning Board Member were pre-approved, the appointment of a new Board Member will take place with due observance of article 6.5.
- 6.5. If neither the First Nominated Successor nor the Second Nominated Successor was pre-approved or deemed pre-approved in accordance with article 5 and, consequently, the circle of eligible persons was limited to a maximum of three candidates in accordance with article 5.3 then the election for appointment to be made by the Remaining Board Members shall be limited to those (maximum three) candidates. If no candidate is appointed by a unanimous vote of the Remaining Board Members within four weeks following the vacancy, then the case shall be submitted to the Netherlands Arbitration Institute, and the chairperson of such Arbitration Institute shall appoint one of the (maximum three) candidates as new Board Member.
- 6.6. In the case of a Board Member's Resignation and this Board Member, contrary to the obligation laid down in article 5.1, did not, cannot or will not nominate a Successor, or revoked a nomination, also if it was already approved, and cannot or will not make a new



nomination, the Remaining Board Members appoint the Successor (a Kamprad Family-member in case a K-Member is resigning, and an External Person in case an E-member is resigning) which resolution requires the vote of three out of the remaining four Board Members. In case no Kamprad Family-member is Eligible and willing, the provision under 5.1 applies accordingly. In case of simultaneous demise/incapacity/failed nomination of more than one Board Member, the required vote is amended as follows: (i) in case of demise/incapacity of two, the required vote is two votes of the remaining three, (ii) in case of demise/incapacity of three, the required vote is two of the remaining two, (iii) in case of demise/incapacity of four, the Remaining Board Member appoints successors. The chairperson of the Netherlands Arbitration Institute shall appoint successor(s) in case the qualified majority vote, as referred to hereinabove, cannot be obtained. The circle of eligible candidates shall be limited to those Kamprad Family Members and/or External Persons, suggested by the Remaining Board Member(s), each of which may suggest one candidate for each vacant position in the Board, and the chairperson of the Netherlands Arbitration Institute shall thus select one of those candidates, thereby taking into consideration the provisions of section 4.1.

- 6.7. In the event that a Board Member is appointed in accordance with the provisions of article 6, following a Board Member's Resignation as mentioned in article 4.6.f and the Former Board Member concerned is no longer prevented from acting (*belet*) and informs the other Board Members of this being the case in writing (including all forms of written text transmission, whether or not by electronic means), the Board Member appointed in his/her place will immediately lose his/her membership of the Board in accordance with the provisions article 4.6.g and the Former Board Member will regain his/her Board Membership automatically at that same moment and in accordance with article 4.3, in which respect his/her previous appointment as a Board Member can be considered a conditional reappointment in this situation, in which respect the term for this respective Board Member shall be deemed to have started the moment he/she was lastly appointed prior to losing his/her membership of the Board in accordance with article 4.6.f.

Chairperson

Article 7.

- 7.1. The Board shall appoint a chairperson from amongst its members. With due observance of the previous sentence, the Chairperson shall be appointed for a period of five years.
- 7.2. If the Chairperson is prevented from attending a meeting, or otherwise prevented from acting as chairperson, the Board Member who holds office for the longest period of time shall be acting as chairperson.

If two Board Members are holding office equally long, the older in age of them shall act as chairperson.

Secretary, paid assistance and experts and costs

Article 8.

- 8.1. The Foundation shall have a secretary who shall be a Dutch qualified lawyer residing in



the Netherlands.

The Secretary cannot be a Board Member.

The Secretary shall be appointed and suspended or dismissed, as the case may be, by the Board.

- 8.2. Subject to the responsibility of the Board, the Secretary is entrusted with:
- a. taking and keeping minutes, including the votes of the different Board Members of the meetings of the Board; and
 - b. taking and keeping record of all resolutions of the Board taken outside a formal meeting in accordance with article 11.
- 8.3. The Secretary and the chairperson of the meeting concerned shall sign the minutes of the meeting or the record of resolutions taken outside a meeting, as the case may be. The original minutes of the meeting or the original record of the resolutions taken outside a meeting shall be kept in the minute book of the Foundation.
- 8.4. A Board Member shall be sent a copy, certified by the Secretary for true copy, of the minutes of a meeting or a record of resolutions taken outside a meeting, at the request of a Board Member.
- 8.5. The Secretary shall receive from the Foundation a fee, to be determined by the Board.
- 8.6. The Foundation may engage paid assistance, and may appoint and hire experts, both at the discretion of the Board.
- 8.7. Reasonable expenses incurred by the Foundation in relation with the appointment and hiring of assistance and experts shall be paid by the Foundation.
- 8.8. Board Members may receive an attendance fee (“*vacatiegeld*”) for their membership of the Board, to be determined by the Board, provided that this attendance fee is not excessive and that no K-Member can be granted such an attendance fee. The Foundation shall reimburse the Board Members for their travelling costs and other reasonably and suitably incurred expenses.

Meetings of the Board

Article 9.

- 9.1. The Board shall meet at least once a year for an annual meeting and furthermore whenever the Chairperson or at least two Board Members deem such necessary.

The annual meeting shall take place in the Netherlands directly following the annual meeting of the Board of Stichting Ingka Foundation but in any event within six months after the end of the financial year.



9.2. Meetings of the Board shall be convened by the Chairperson or by the Secretary on behalf of the Chairperson.

9.3. Convocations shall be made in writing (including all forms of transmission of written material and by electronic means) and by means of a text message on the cell phone number of each of the Board Members as provided by each of the Board Members, with (at least) a fourteen day notice period. The convocation to any second or third Board meeting, as mentioned in article 10, shall be made in writing by means of a registered letter sent by courier to the home address of each of the Board Members as provided by each of the Board Members and by means of a text message on the cell phone number as referred to in the previous sentence with due observance of the notice period of fourteen days.

In cases of urgency, to be decided by the Chairperson, the notice period may be shortened to five (5) days. Furthermore, if all Board Members agree, the notice period may be shorter than required by these articles.

9.4. If the Chairperson does not act on a request of at least two Board Members to convene a meeting in such a way that the meeting shall take place within three weeks after the Chairperson received the request, the Board Members making the request shall be entitled to convene the meeting. Article 9.3 shall apply mutatis mutandis.

9.5. A Board Member shall be obliged to inform the other Board Members regarding any personal conflict of interest or any potential personal conflict of interest. A Board Member will not take part in the deliberations and/or vote on matters in respect of which he/she has a personal conflict of interest, within the meaning of article 2:291 paragraph 6 of the Dutch Civil Code, and will not be physically or virtually present during the deliberation and decision making process. A Board Member with a personal conflict of interest will in principle not receive any material regarding the matters in respect of which he/she has a personal conflict of interest, unless the Board Members who do not have a personal conflict of interest unanimously determine this to be appropriate and needed. If there is any doubt as to whether or not a conflict of interest exists in this respect, the Board will decide by means of a Board resolution requiring a unanimous vote of all Board Members who do not have a potential personal conflict of interest with respect to such question. If the Board is unable to resolve whether or not such conflict of interest exists within four weeks following the meeting in which the Board first tried to resolve on the question of whether or not there is such a conflict of interest in that respect, the question shall be submitted to the chairperson of the Netherlands Arbitration Institute.

9.6. If there is a conflict of interests relating to one Board Member, as a result of which the quorum requirements for a Unanimous Vote as set out in article 10.3 cannot be met, the resolution(s) in such meeting shall in that case be adopted with a unanimous vote in favour, in a meeting in which all other Board Members are present or represented. If there is a conflict of interests relating to two or more Board Members, as a result of which the quorum requirements as set out in article 10.1, 10.2 and/or 10.3 cannot be met, the resolution(s) in such meeting shall in that case be adopted with a unanimous vote in favour in a meeting in which all Board Members who do not have a conflict of interest are present or represented.



- 9.7. Meetings of the Board will be held at the Foundation's office. Meetings may as an exception also be held elsewhere, provided all Board Members can reasonably be expected to be able to attend. Meetings may be held by means of teleconference, video-conference and by all other electronic means, provided that all Board Members can duly participate in the discussions.

Resolutions of the Board (in a meeting)

Article 10.

- 10.1. Unless otherwise provided for in these articles, the Board shall adopt resolutions with an Absolute Majority Vote, being an absolute majority (more than half) of the votes cast in a meeting at which at least four Board Members are present or represented. A Board Member who is present or represented at a meeting and abstains from voting, counts for the quorum as being present or represented at that meeting. If no quorum is achieved at the first Board Meeting, a second meeting will be convened on at least one week notice. The convocation to that second meeting will explicitly state it concerns a second Board Meeting. At this second meeting the quorum requirement remains unchanged. If no quorum is achieved at the second Board Meeting, a third meeting is convened on at least one week notice. The convocation to that third meeting will explicitly state it concerns a third Board Meeting. At that third meeting resolutions shall be adopted with an absolute majority of the votes cast in a meeting at which at least three Board Members are present or represented.
- 10.2. For some resolutions provided for in these articles a Qualified Majority Vote is required, being a vote of at least four Board Members in favour in a meeting at which at least four Board Members are present or represented. A Board Member who is present or represented at a meeting and abstains from voting, counts for the quorum as being present or represented at that meeting. If no quorum is achieved at the first Board Meeting, a second meeting will be convened on at least one week notice. The convocation to that second meeting will explicitly state it concerns a second Board Meeting. At this second meeting the quorum requirement remains unchanged. If no quorum is achieved at the second Board Meeting, a third meeting is convened on at least one week notice. The convocation to that third meeting will explicitly state it concerns a third Board Meeting. At that third meeting, resolutions shall be adopted with a unanimous vote, if three or four members are present or represented. If five members are present or represented at that third meeting, resolutions shall be passed with at least four votes in favour.
- 10.3. For some resolutions provided for in these articles a Unanimous Vote is required, being a vote of all Board Members in favour in a meeting at which all five Board Members are present or represented. If no quorum is achieved at the first Board Meeting, a second meeting will be convened on at least one week notice. The convocation to that second meeting will explicitly state it concerns a second Board Meeting. At this second meeting the quorum requirement remains unchanged. If no quorum is achieved at the second Board Meeting, a third meeting is convened on at least one week notice. The convocation to that third meeting will explicitly state it concerns a third Board Meeting. At that third meeting resolutions shall be adopted with a unanimous vote if four members are present or represented. If five members are present or represented at that third meeting, resolutions shall be passed with a unanimous vote.



10.4. Each Board Member may cast one vote, unless otherwise provided for in these articles. There shall be no casting vote by the Chairperson.

10.5. A Board Member may have him-/herself represented at a Board Meeting by another Board Member only, only for a specific meeting, and only through a power of attorney in writing (including all forms of written text transmission, whether or not by electronic means).

Furthermore a power of attorney as referred to in the previous sentence can only be validly granted to another Board Member who is not conflicted as referred to in article 9.5 and who is entitled to attend the meeting concerned, and who is allowed to vote on all subject matters that are on the agenda of that meeting.

One Board Member may hold more than one power of attorney as referred to in this paragraph and may thus represent more than one Board Member, provided that none of the other Board Members object thereto.

10.6. In addition to the relevant provisions of these articles, the Board may adopt internal rules with respect to the holding of meetings, its decision-making process, the duties of the Chairperson and its Secretary and as it furthermore deems necessary or appropriate for the proper and efficient functioning of the Foundation, including the creation of committees. A resolution to adopt or change internal rules or to install committees requires a Unanimous Vote.

10.7. Notwithstanding any specific provision in these articles, resolutions of the Board regarding the approval of the Annual Accounts of the Foundation requires a Qualified Majority Vote.

10.8. Notwithstanding any specific provision in these articles, resolutions of the Board regarding an amendment to the articles of the Foundation, its merger, migration, split-off or liquidation, and the performance of acts as referred to in article 12.3 require a Unanimous Vote. By all means the object and the board clause of any entity that receives any of the Foundation's assets resulting from a merger, migration, split-off or liquidation should as far as possible be identical to the object and board composition of the Foundation.

Resolutions of the Board outside a meeting

Article 11.

The Board may adopt all resolutions without convening a meeting, provided that all Board Members entitled to vote pass the resolution in writing (including all forms of transmission of written material and by electronic means) and unanimously.

Representation

Article 12.

12.1. The Board shall represent the Foundation.

12.2. With due observance of article 12.3 the authority to represent the Foundation is furthermore vested in two Board Members acting jointly.



- 12.3. The authority to represent the Foundation as referred to in this article also includes the authority to enter into any agreement concerning the acquisition, disposal or encumbrance of registered property and to enter into any agreement under which the Foundation undertakes to provide surety or to commit itself as joint and several debtor, to warrant performance by a third party or to provide security for the debt of a third party as well as to accept gifts provided that none of the conditions possibly attached to these gifts are incompatible to these articles. The Board may only resolve to enter into any of the aforementioned agreements with Unanimous Vote.

Financial year, annual accounts

Article 13.

- 13.1. The financial year of the Foundation shall be the calendar year.
- 13.2. The Board shall instruct a registered accountant or a firm of registered accountants as defined in article 2:393 paragraph 1 of the Dutch Civil Code to audit the annual accounts of the Foundation.
- 13.3. The Board shall adopt the Annual Accounts at the annual meeting, or any other meeting, as the case may be, to be held no later than six months after the relevant financial year has lapsed. The adoption of the Annual Accounts requires a Qualified Majority Vote.

Amendment of articles and Key Principles

Article 14.

- 14.1. With due observance of this article 14, the Board shall be authorised to resolve to amend the articles of the Foundation, provided such resolution can only be passed with a Unanimous Vote.
- 14.2. The articles of the Foundation can only be amended:
- a. if the amendment has been made necessary due to changed conditions; and
 - b. provided that no change shall be made to the objects of the Foundation as mentioned in article 3.1; and
 - c. provided that the articles shall include a provision that (i) stipulates that the Board shall consist of five members appointed by means of a co-optation procedure, in essence corresponding to what is set out in article 4.1 and (ii) in essence is corresponding to what is set out in article 4.4.
- 14.3. An amendment to the articles of the Foundation requires a notarial deed executed in front of a civil-law notary residing in the Netherlands.
- 14.4. The Key Principles cannot be changed by any Board resolution.

Dissolution and liquidation

Article 15.



- 15.1. The Board of the Foundation may resolve to dissolve or liquidate the Foundation, but only if its object can no longer be fulfilled or pursued and provided such resolution can only be adopted with a Unanimous Vote. A resolution to dissolve or liquidate the Foundation will include where the balance remaining after liquidation, if any, shall be allocated.
- 15.2. The Board can only allocate the balance remaining after liquidation towards another public benefit organisation (ANBI) registered in the Netherlands with a similar object as the Foundation or towards a charity which is not resident in the Netherlands, that exclusively, or virtually exclusively, pursues the public benefit and which has a similar object as the Foundation.



I, Jacobus Marcel Steur, sworn translator for the English language, residing at (1131 KJ) Mgr. C. Veermanlaan 58 in Volendam, the Netherlands, listed in the Register of Sworn Translators and Interpreters (Wbtv) under number 5348, do solemnly and sincerely declare that the attached English text is a full, true and faithful translation made by me of the Dutch document hereunto annexed, submitted to me for translation, in testimony whereof I have hereunto set my hand, this 24th day of June two thousand and twenty-one.

J.M. Steur, MA.

The image shows a handwritten signature in blue ink, which appears to be 'J.M. Steur', written over a circular official stamp. The stamp is also in blue ink and contains the text 'drs J M Steur' at the top and 'Engels sworn translator' at the bottom. In the center of the stamp is a royal coat of arms, which is the emblem of the Netherlands. The signature is written in a cursive style and extends across the stamp.